



PROPUESTA DE UNA METODOLOGÍA PARA IMPLEMENTAR LEAN CONSTRUCTION EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS, EN MIPYMES ENFOCADAS AL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN.

Alumno: *Ing. Raymundo S. Muñoz Camargo*
Tutor: *M.I. Marco Tulio Mendoza Rosas*

1.- Introducción.

La implementación de metodologías para mejorar cada una de las etapas de un proyecto integral dentro del sector de la construcción en México, es uno de los principales problemas actuales para todas las empresas, pero sobre todo para las micro, pequeñas y medianas empresas debido a distintos factores relacionados con los recursos humanos como económicos.

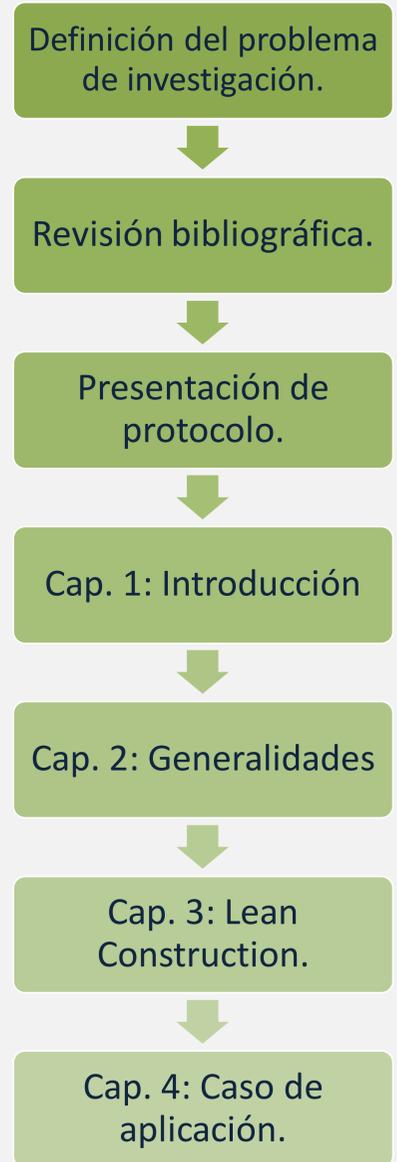
Hipótesis

La micro y pequeña empresa en la industria de la construcción verá reflejado un aumento en su efectividad y utilidad partiendo de las mejoras a la gestión de sus proyectos haciendo uso de la filosofía Lean Construction.

Objetivos

Evaluar la viabilidad de aplicar la filosofía Lean Construction en una micro y pequeña empresa especializada en la ejecución de proyectos de edificación, para la gestión de sus proyectos, determinando mejoras y estrategias durante la implementación.

2.- Descripción de las actividades realizadas.



3.- Metodología.



4.- Implementación.

Aplicación.

- ✓ Last Planner System.
- ✓ Planes de trabajo.
- ✓ Tren de actividades.
- ✓ Documentación de actividades.
- ✓ Juntas semanales.
- ✓ Entregables.

Obstáculos y beneficios.

Fortalezas:

- Disposición de directivos a la implementación.
- Gran capacidad de retención de la información del equipo de trabajo.

Oportunidades:

- Incremento de la oferta de trabajo en la industria.
- Acceso a la información para capacitación.

Debilidades:

- Recursos limitados.
- Resistencia al cambio mandos medios.
- Desconocimiento de la filosofía LC..

Amenazas:

- Clientes con desconocimiento de la filosofía.
- Competitividad de las empresas aplicando nuevas metodologías.

5.- Conclusiones

Actualmente dentro de la empresa constructora, se observa un aumento en la efectividad de sus procesos, reducción de la cantidad de desperdicios de materiales y en los tiempos muertos de las actividades del personal, gracias a que se han identificado y eliminado aquellas actividades que no agregan valor al proyecto.

Es un hecho que el nivel de madurez de la empresa durante la gestión de su proyecto haciendo uso de la filosofía Lean Construction, sigue siendo un área de oportunidad que debe considerarse como un proyecto a mediano y largo plazo pues la continuidad de los procesos de la filosofía serán determinantes para lograr con éxito los objetivos de la empresa.